

Міжнародний інститут бізнесу

Семінар "Управління проектами" - 7-9 червня

Семінар орієнтований на:

- Керівників департаментів, менеджерів проектів усіх рівнів та напрямків,
- керівників функціональних підрозділів, відділів та лабораторій,
- фахівців, задіяних у процесах управління проектами.

Мета семінару:

надати практичні навички з використання базових інструментів проектного менеджменту, слухачі знайомляться з можливостями програми MsProject.

Після завершення семінару учасники:

- будуть знати основні завдання проектного менеджера на етапах запуску, планування, реалізації і завершення проекту
- будуть вміти правильно визначати мету і основний зміст проекту
- отримають досвід розробки основних проектних документів
- зможуть створювати прийнятні організаційні структури для своїх проектів
- будуть здатні розробляти матриці відповідальності для учасників проекту і план комунікацій у проектах
- зможуть розбивати проект на фази і формувати структуру проектних робіт
- отримають навички розробки календарного плану проекту з обчисленням критичного шляху і прив'язкою до наявних ресурсів
- зможуть планувати проектний бюджет у часі з урахуванням календарних строків виконання проектних робіт
- опанують методи управління проектними ризиками
- зможуть оцінювати хід виконання проекту з використанням методу освоєних обсягів
- познайомляться з інструментами контролю, внесення змін і завершення проекту
- отримають інформацію щодо можливостей використання програми MsProject в управлінні проектами

Зміст семінару:

1. Сутність управління проектами

- Значення управління проектами для підвищення конкурентоспроможності компанії
- Поняття проекту, програми, портфелю проекту.
- Класифікація і види проектів. Значення категоризації проектів.
- Життєвий цикл проекту.
- Зміст управління проектами. Головні цілі та функції управління проектами
- Професійні стандарти в управлінні проектами
- Модель управління проектами
- Учасники і зацікавлені сторони у проекті
- Основні чинники успіху проекту

2. Ініціація і запуск проекту

- Основні фази виконання проекту
- Сутність процедури ініціації проекту
- Зміст основних розділів проектного завдання

3. Структуризація проекту

- Об'єкти планування
- Напрямки структуризації проекту
- Планування обсягу робіт за допомогою WBS

4. Планування проекту

- Визначення тривалості проекту і строків виконання проектних робіт за допомогою сіткового графіка і діаграми Гантта. Метод критичного шляху.
- Планування ресурсів і проектного бюджету
- Планування ризиків

5. Організація проектної команди

- Основні учасники проектної діяльності та їх роль у здійсненні проекту
- Сутність, переваги та недоліки цільового та функціонального підходів при формуванні організаційної структури
- Зміст та види зовнішніх проектних організаційних структур
- Основні типи матричної організаційної структури, умови їх застосування
- Види та умови використання внутрішніх організаційних структур у проектах
- Завдання побудови і мотивації проектної команди. Вимоги до менеджера проекту.

6. Реалізація та контроль проектів

- Основні елементи і умови ефективного контролю проекту
- План комунікацій і звітність по проекту
- Аналіз і оцінка ходу виконання проекту за допомогою методу освоєних обсягів
- Прогнозування кінцевого часу та витрат на реалізацію проекту
- Ведення контролю за змінами

7. Завершення проекту

- основний зміст робіт по завершенню проекту
- заключні документи та архіви

8. Впровадження проектного менеджменту на підприємстві

- Роль вищого керівництва, проектного офісу та менеджера проекту
- Алгоритм впровадження процесів управління проектами

Методи проведення навчання:

Лекційні міні-блоки, індивідуальна робота і робота в командах з розв'язання практичних завдань і ситуацій, дискусії, презентації групових завдань.

Викладач:

Батенко Л.П. – к.е.н., керівник Центру продуктивності МІБ, відомий в Україні консультант з управління проектами, організації робочих систем та процесів, управління даними процесу.

Отримати додаткову інформацію та зареєструватись на участь Ви можете у менеджера програми – Тетяни Мудрак: за телефоном: (044) 456-37-00,

по e-mail: Tatyana.Mudrak@iib.com.ua,

<http://iib.com.ua/actionopen.asp?cid=&act=423&lang=ua&ns>