

Технологии Управления

Как прошла Конференция "Управление современным предприятием"?

Конференция "Управление современным предприятием" прошедшая 3-4 ноября в гостинице "Украина", собрала более 50 компаний со всех регионов Украины. Организатором выступила компания "Инталев-Украина" и на протяжении двух дней представила методологию и технологию внедрения популярных и эффективных инструментов для управления предприятием: бюджетного и стратегического управления с помощью Системы сбалансированных показателей.

В Конференции приняли участие генеральные директора предприятий, финансовые менеджеры, экономисты, главные бухгалтеры, начальники служб АСУ, и другие специалисты, среди которых были представители производственных предприятий машиностроения и приборостроения, предприятий по производству легкой промышленности; торговых предприятий и страховых компаний. Наибольшее число предприятий-участников (36,4%) являются средними (насчитывают от 101 до 500 сотрудников), 20% - крупные компании Украины, где трудовой коллектив состоит более чем 2000 человек.

С докладами выступили разработчики новых продуктов, ведущие консультанты Инталев и Инталев-Украина, имеющие практический опыт. В ходе конференции были подробно освещены вопросы о методологии бюджетного и стратегического управления с помощью BSc, наведены практические примеры и рекомендации, представлены презентации новых программно-методических комплексов.

В первый день Конференции "Управление современным предприятием", посвященный Системе Сбалансированных показателей, участники смогли узнать о возможностях системы, как инструменте реализации стратегии, смогли выяснить, что дает применение ССП для предприятия, собственника, менеджмента и сотрудников. Рассматривались проблемы об актуальности и особенности технологии ССП на сегодняшний день, сложности внедрения для украинских и российских предприятий.

Особый интерес у слушателей вызвал интерес к докладам о практике внедрения ССП на российских предприятиях. И это не случайно, так как по результатам анкет, в 69% компаниях осуществляется стратегическое управление, а в 17, 14 % - еще нет. Борис Карабанов, директор по консалтингу Инталев, ознакомил участников Конференции с ходом реализации проектов по разработке и внедрению ССП в энергетической компании Костромская ГРЭС и в торгово-производственном холдинге "Висант".

По итогам анкет, главным в постановке стратегического управления представители компаний считают четкое определение целей предприятия и назначение мероприятий по их достижению, а также готовность сотрудников и понимание ими процесса. Целью посещения Конференции называют знакомство с технологиями Инталев, расширение знаний по технологии ССП и знакомство с реальными проектами.

Завершился первый день Конференции "Управление современным предприятием" демонстрацией программно-методического комплекса на платформе .NET "Инталев: Кратос" (класс продуктов BPM - Business Performance Management), включая Систему сбалансированных показателей. Алексей Федосеев, директор по информационным проектам "Инталев", один из идеологов разработки данного ПО, подчеркнул, что данный продукт – это принципиально новый программно-методический комплекс и включает задачи стратегического менеджмента, стратегического планирования и бюджетирования, бизнес-моделирование и организационный менеджмент.

4 ноября, второй день Конференции, прошел под лозунгом "Бюджетирование: мифы и реальность. Практический опыт более 100 проектов! Эффекты от применения бюджетного управления. Проблемы при внедрении и рекомендации практиков!"

Открывая день бюджетирования, Борис Старинский, директор Инталев-Украина, отметил, что тема бюджетного управления на данный момент на украинском рынке становится все больше насущной. Многие компании осознали необходимость введения бюджетирования, как одной из наиболее эффективных систем управления компанией.

Программа второго дня конференции включала детальное ознакомление с технологией постановки и автоматизации бюджетного управления, поднимались вопросы о проблемах при внедрении и выборе программного продукта для автоматизации бюджетирования. Не менее интересной была презентация программно-методического комплекса «Инталев: Корпоративные финансы 2004», которая вызвала волну вопросов и уточнений слушателей. Ведь именно этот продукт выбрали более 1000 больших и средних предприятий для реализации проектирования системы управления, для бюджетного управления, управленческого учета и документооборота.

Также участники Конференции имели возможность увидеть презентацию совершенно новых продуктов Инталев на платформе "1С: Предприятие 8.0" "Инталев: Корпоративные финансы 2005" и "Инталев: Документооборот 2005". По результатам обработанных анкет 68,57% компаний-участников уже имеют развитый процесс бюджетирования, в который вовлечена и финансовая служба, и руководство. 71,43% присутствующих на Конференции планируют приобретать и внедрять систему бюджетирования и только 28,57% рассчитывают при этом на собственные силы. Слушатели утверждают, что на своих предприятиях сталкиваются с такими проблемами бюджетирования: отсутствие регламентных документов и единой базы данных, существенное отклонение плана от факта, а также неосознанность руководителей служб в значимости их участия в этом процессе.

Участники поставили высокую оценку качеству докладов (4,85 бала) и уровню организации (4,73 бала), и отметили полезность полученной информации.

По словам Озадовского Владимира Валентиновича, начальника отдела контроллинга ФПК "ЛИС": "...Цель моего посещения Конференции "Управление современным предприятием" – ознакомление с технологиями Инталев в области бюджетного и стратегического управления и сравнение с другими методиками и технологиями. Получил достаточно емкую и полезную информацию"

Пирог Ольга Викторовна, начальник бюро бюджетирования планово-экономического отдела ОАО "Кременчугского сталелитейного завода" добавляет: "...Внедрение Системы Сбалансированных показателей для нашего предприятия на данное время неактуально. Однако тема бюджетирования – это 100% попадание. На конференции мы вместе с начальником бюро АСУП Сиромахой Анатолием Николаевичем услышали о вариантах автоматизации бюджетного управления, узнали о новых реально работающих на практике автоматизированных систем бюджетирования. Благодаря посещению конференции получили интересную информацию."

Инталев-Украина благодарит всех участников Конференции за проявленное внимание, а также информационных спонсоров за поддержку: журналы "Корпоративные системы", "Финансовый директор", "Справочник Экономиста", "OFFICE", "CW Украина".